



ОСНОВНО УЧИЛИЩЕ

“ПАИСИЙ ХИЛЕНДАРСКИ” , с. ЦАЛАПИЦА, общ. “РОДОПИ”
ул. “Ст. Стамболов” № 34, тел: 03149/22-57, e-mail: oyp.h@abv.bg

СТРАТЕГИЯ

ЗА РАЗВИТИЕ

на

ОСНОВНО УЧИЛИЩЕ
„ПАИСИЙ ХИЛЕНДАРСКИ“
село Цалапица

за периода 2021 - 2025 година

2021г



ОСНОВНО УЧИЛИЩЕ

“ПАИСИЙ ХИЛЕНДАРСКИ” , с. ЦАЛАПИЦА, общ. “РОДОПИ”

ул. “Ст. Стамболов” № 34, тел: 03149/22-57, e-mail: oyp.h@abv.bg

Съдържание:

I. ВЪВЕДЕНИЕ

1. Основни постановки
 - 1.1. Мисия
 - 1.2. Визия
 - 1.3. Ценности
 - 1.4. Основна цел на Основно училище „Паисий Хилендарски“ с. Цалапица
2. Ключови твърдения за работата на Основно училище „Паисий Хилендарски“ с. Цалапица

II. СЪСТОЯНИЕ НА ОБРАЗОВАТЕЛНАТА ИНСТИТУЦИЯ

1. Анализ на вътрешната среда
 - 1.1. Силни страни на Основно училище „Паисий Хилендарски“ с. Цалапица“ за периода 2016/2017 – 2019/2020 учебна година
 - 1.2. Слаби страни
 - 1.3. Рискове и опасности
 - 1.4. Възможности и дейности за преодоляване на рисковете
2. Анализ на тенденциите на външната среда
3. Изводи

III. СТРАТЕГИЧЕСКИ ЦЕЛИ, ДЕЙНОСТИ И ИНДИКАТОРИ

1. Приоритетни направления
2. Стратегическа цел за периода
3. Индикатори за постигане на целите
4. Индикатори за наличие на рискове

IV. ДЕЙНОСТИ ЗА РЕАЛИЗИРАНЕ НА ЦЕЛИТЕ И ПРИОРИТЕТИТЕ

V. ЗАКЛЮЧЕНИЕ



ОСНОВНО УЧИЛИЩЕ

“ПАИСИЙ ХИЛЕНДАРСКИ”, с. ЦАЛАПИЦА, общ. “РОДОПИ”

ул.“Ст. Стамболов” № 34, тел: 03149/22-57, e-mail: oyp.h@abv.bg

I. ВЪВЕДЕНИЕ

Настоящата Стратегия е разработена на основание новата динамика на социалноикономическите процеси и обществените очаквания за по-високо качество на образователната и възпитателна дейност.

Стратегията е съобразена с:

- Конституцията на Република България
- Стратегия на Европейския съюз за интелигентен, устойчив и приобщаващ растеж
- Закона за предучилищното и училищно образование;
- Държавните образователни стандарти в системата на предучилищното и училищното образование;
- Проектите и Програмите за развитието на образованието на национално равнище;
- Национална Стратегия за насърчаване и повишаване на грамотността;
- Стратегия за възпитателната работа в образователните институции;
- Национална стратегия за учене през целия живот;
- Стратегия за намаляване дела на преждевременно напусналите образователната система;
- Стратегия за образователна интеграция на децата и учениците от етническите малцинства
- Стратегия за ефективно прилагане на информационни и комуникационни технологии в образованието и науката на Република България; □ Национална стратегия за развитие на педагогическите кадри.
- Приоритетите на националната и регионалната политика и спецификата на образователното звено.
- Наредба №5/30.11.2015г. за общообразователната подготовка
- Наредба №8/11.08.2016г. за информацията и документите за системата на предучилищното и училищното образование
- Наредба №9/19.08.2016г. за институциите
- Наредба №10/01.09.2016г. за организацията на училищното образование
- Наредба №13/21.09.2016г. за гражданско, здравно, екологично и интеркултурно образование
- Наредба №15/22.07.2019г. за статута и професионалното развитие на учителите, на директорите и другите педагогически специалисти
- Наредба за приобщаващото образование Национална референтна рамка.
- Стратегическа рамка — „Образование и обучение 2020— Стратегическа рамка за развитие на образованието и обучението в РБ (2021-2030).
- Национална програма за развитие на физическото възпитание и спорта.
- Регионални приоритети на средното образование



ОСНОВНО УЧИЛИЩЕ

“ПАИСИЙ ХИЛЕНДАРСКИ”, с. ЦАЛАПИЦА, общ. “РОДОПИ”

ул. “Ст. Стамболов” № 34, тел: 03149/22-57, e-mail: oyp.h@abv.bg

- Областна стратегия, общинска стратегия и годишен план за подкрепа за личностното развитие на децата и учениците на кмета на общината.
- Конвенцията за правата на детето;
- Закона за закрила на детето;
- други законови и подзаконови нормативни документи.

Очакваният резултат от прилагането на Стратегията е да се постигне по-високо качество на образованието в Основно училище „Паисий Хилендарски“ с. Цалапица на базата на непрекъснатото самоусъвършенстване и квалификация на колегията, за създаване и прилагане на иновации в полза на развитието на ученика.

1. Основни постановки

1.1. Мисия

Мисията на Основно училище „Паисий Хилендарски“ с. Цалапица, е формиране на личности с висок интелект и култура, с гражданско съзнание и поведение, подготвени за ефективна обществена реализация. Чрез приложение на компетентностния подход да се постигнат държавните образователни стандарти и стандартите на ЕС в духа на демократичните ценности. Чрез въвеждането на новия учебен план да подкрепи развитието на всеки ученик в съответствие с възрастовите му потребности, способностите, интересите и творческите му заложби.

1.2. Визия

Основно училище „Паисий Хилендарски“ с. Цалапица е училище с традиции и бъдеще, утвърдено като конкурентноспособно, гарантиращо качество на обучение и възпитание и ефективност в педагогическите практики. Образователният процес е организиран въз основа на научна обоснованост и прогнозиране на резултатите от приложените иновационни елементи в учебно-възпитателната работа. Прилага се творческо и критично мислене и поэтапно въвеждане на иновативност за формиране на гражданско съзнание в условията на съвременния глобализиращ се свят. Екипът на Основно училище „Паисий Хилендарски“ с. Цалапица системно усъвършенства професионалните си умения за прилагане на модерни технологии и интерактивни методи на преподаване и общуване. Продължават се традициите с акцент върху високото качество на овладяване на знания и развитие на уменията, ключовите компетентности и отношения в съответствие с ДОС, работейки за толерантност и уважение към правата на децата и тяхната индивидуалност. Съвместно се работи с родителската общност, образователните институции и обслужващите звена.

1.3. Ценности

Философията на образованието поставя във фокуса нуждите на всеки ученик, насърчавайки неговото развитие и потенциал, подкрепяно от родителската и училищната общност, съобразно следните принципи на развитие:

Ориентираност към личността на ученика	Успехът на отделната личност за изграждане успеха на цялата училищна общност.
---	---



ОСНОВНО УЧИЛИЩЕ

“ПАИСИЙ ХИЛЕНДАРСКИ”, с. ЦАЛАПИЦА, общ. “РОДОПИ”

ул. “Ст. Стамболов” № 34, тел: 03149/22-57, e-mail: oyp.h@abv.bg

Равен достъп	Всеки ученик, постъпил в училището, има право да получи качествено образование, което отговаря на нуждите и способностите му.
Сътрудничество	Успешното образование, възпитание и социализация е основана на широко сътрудничество между учители, родители и центрове за подкрепа на личностното развитие.
Отговорност	Всички членове на педагогическата колегия и непедагогическия персонал, ангажирани в образователната, възпитателната, квалификационна и обслужващата дейност, отговарят за постигане на трайни ефекти с дългосрочно въздействие.
Отчетност	Всички участници в образователната и възпитателната дейности отговарят и се отчитат за своите действия с цел осигуряване на ефикасност, ефективност и резултатност на политиките.
Гъвкавост	Образователната и възпитателната дейност е съобразена с индивидуалните личностни потребности и особености на участниците в учебно-възпитателния процес.
Единство в многообразието	Обучението, подготовката и възпитанието на учениците се осъществяват в рамките на единна културно-образователна среда, която създава гаранции за защита и развитие на отделните култури и традиции в рамките на училищната образователна политика и общо културно-езиково пространство.
Новаторство	Административното ръководство и педагогическата колегия демонстрират воля и възможности за възприемане на нови подходи и философии с цел постигане на по-добри резултати.
Автономност	Училището като част от системата на образованието ползва автономия да провежда собствена политика, отговаряща на държавните образователни стандарти.
Ефективност	Динамично управление, реализация и обвързване на ресурсите с конкретни резултати, оценка на миналия опит и бъдещото въздействие.
Законосъобразност	Всички цели, приоритети, мерки и конкретни действия съответстват на Конституцията на Република България, на законите и другите нормативни актове.

1.4. Основна цел на Основно училище „ Паисий Хилендарски“ с.Цаланица

Поставяне на ученика в центъра на цялостната дейност на училището и развиване на неговото активно участие в образователно-възпитателния процес. Постигане на качество, ефективност, резултатност и приложимост в процесите на обучение, възпитание, труд и реализация на подрастващите в демократичното общество.



ОСНОВНО УЧИЛИЩЕ

“ПАИСИЙ ХИЛЕНДАРСКИ”, с. ЦАЛАПИЦА, общ. “РОДОПИ”

ул.“Ст. Стамболов” № 34, тел: 03149/22-57, e-mail: oyp.h@abv.bg

2. Ключови твърдения за работата на Основно училище „ Паисий Хилендарски“ с.Цалапица

- Училището гарантира достъп до качествено основно образование и прилага механизъм за реализация на основни човешки (детски) права, прогласени в множество международни актове и национални нормативни документи.
- Основно училище „ Паисий Хилендарски“ с.Цалапица отговаря на изискванията за качествено образование, въведени с реформата на образователната система.
- Основно училище „Паисий Хилендарски“ с.Цалапица предоставя гъвкава, защитена среда с условия за участие и включване в качествен образователно-възпитателен процес, които развиват знания, умения и компетенции и способстват за качествената по-нататъшна социална и образователна реализация на учениците.
- Жизнено важно и дългосрочна образователна инвестиция е създаването на иновативни, интегрирани образователни дейности чрез участие на всеки член от училищната общност, като гаранция за социалната и образователна реализация на учениците.

II. СЪСТОЯНИЕ НА ОБРАЗОВАТЕЛНАТА ИНСТИТУЦИЯ

1. Анализ на вътрешната среда на училището

Ученици от I – VII клас

Учебна година	Брой ученици	Брой паралелки
2020/2021	178	9
2019/2020	185	10
2018/2019	186	10
2017/2018	193	9

Персонал – педагогически, административен, непедагогически

Учебна година	Непедагогически персонал	Педагогически специалисти	Образователно-квалификационна степен на педагог специалисти	ПКС и научна степен
2020/2021	6	19	бакалавър/магистър	14
2019/2020	6	20	бакалавър/магистър	9
2018/2019	6	18,5	бакалавър/магистър	9
2017/2018	6	18,5	бакалавър/магистър	9

1.1. Силни страни на Основно училище „Паисий Хилендарски“ за периода 2017/2018 – 2019/2020 учебна година



ОСНОВНО УЧИЛИЩЕ

“ПАИСИЙ ХИЛЕНДАРСКИ” , с. ЦАЛАПИЦА, общ. “РОДОПИ”

ул. “Ст. Стамболов” № 34, тел: 03149/22-57, e-mail: oyp.h@abv.bg

Дългогодишни традиции и резултати в професионалната и образователната дейност, съобразена с динамичното социално-икономическо развитие на региона

- Осигуряване на качествено обучение от I до VII клас. Представени са всички образователни нива на основното образование (начален етап и прогимназиален).
- Създадени условия за целодневна организация на учебния процес за нуждаещите се учениците I до VII клас
- Добра социална реализация на учениците
- Устойчиво и качествено сътрудничество със семействата на учениците
- Класиране на училищни и областни конкурси
- Изградени ученически формации като ученически съвет, установени традиции на ученическо самоуправление
- Приобщаване на деца и ученици в неравностойно положение със специални образователни потребности, с хронични заболявания, в риск, даровити и талантиливи

Съвместяване управлението на сградния фонд

- Добра материална база – компютърна зала, спортна площадка за футбол и баскетбол, волейбол, стая с фитнес уреди, класна стая на открито.
- Достъп до интернет, изградена безжична Wi-Fi мрежа, която обхваща територията на училището
- Медицински кабинет
- Учебно-технически средства – преносими компютри, мултимедии, техника за размножаване
- Въведени иновации – електронен дневник, наличие на информационни програмни продукти, 65-инчов тъч скрийн
- Физкултурен салон
- Ресурсен кабинет
- Електронна система за видеонаблюдение
- Сигурност – пропусквателен режим
- Разширяване на безопасното пространство за отдих и физическа активност в двора на училището
- Новоорганизирани пространства за учене на открито с възможност да бъдат увеличени.

Педагогически персонал

Висококвалифициран учителски състав

- С професионално-квалификационни степени са 73% от учителския колектив
- Системен контрол върху качеството на ОВП
- Екипност в работата на училищното ръководство и учителите



ОСНОВНО УЧИЛИЩЕ

“ПАИСИЙ ХИЛЕНДАРСКИ”, с. ЦАЛАПИЦА, общ. “РОДОПИ”
ул. “Ст. Стамболов” № 34, тел: 03149/22-57, e-mail: oyp.h@abv.bg

- Екипи за ключови компетентности за начален и прогимназиален етап и вътрешно училищни комисии
- Изградена система за повишаване квалификацията на учителите
- Подкрепата за начинаещи учители е приоритет за училищното ръководство

Управление, образование и възпитание

- Осигуряване на свободен, неограничен и равен достъп до образование
- Високи стандарти на предлаганото образование
- Работеща и ефективна вътрешна нормативна уредба
- Училището е средище за съхраняване на българския език и култура и активен проводник на национална гордост сред учениците и техните семейства
- Приложение на компетентностния подход в обучението
- Сайт на училището
- Фейсбук страница на училището
- ИУЧ в Училищния учебен план са съобразени с желанията и потребностите на учениците
- Индивидуални и групови консултации на ученици в риск с психолог
- Гаранция за живота и здравето на учениците
- Добра координация и обмен на информация между класни ръководители и ръководството на училището при работа с учениците с проблемно поведение
- Тясно сътрудничество с педагогическия екип на ДГ „Пролет“ с. Цаланица и с родителите на децата от подготвителна група.

Работа по национални програми и проекти

1. НП „Осигуряване на съвременна образователна среда—
2. НП „Квалификация на педагогическите специалисти— на ОПРЧР
3. НП „ИКТ в системата на предучилищното и училищното образование—
4. НП „Оптимизиране на вътрешната структура на персонала—
5. Общинска образователна програма 2020 – 2022 и подпрограма „Проектиране и изграждане на нови спортни площадки и/или ремонти и сертифициране на съществуващи такива, облагородяване на дворни пространства в общинските училища—

Проекти

1. Проект BG05M20P001-2.011-0001 „Подкрепа за успех— по НОИР
2. Проект BG05M20P001-2.012-0001 „Образование за утрешния ден— по НОИР



ОСНОВНО УЧИЛИЩЕ

“ПАИСИЙ ХИЛЕНДАРСКИ”, с. ЦАЛАПИЦА, общ. “РОДОПИ”

ул. “Ст. Стамболов” № 34, тел: 03149/22-57, e-mail: oyp.h@abv.bg

Финансови ресурси

- Много добро управление на финансовите средства в условията на делегирани бюджети
- Обективност, публичност и достъпност при разработване и управление на бюджета
- Управленска култура на ръководството и връзка между управленските функции: планиране, организиране, координиране, мотивиране, контрол
- Допълнителни финансови приходи от участие в проекти
- Коректно и редовно обезпечаване на средствата за заплати и възнаграждения, осигурителни вноски, ДТВ, средства за облекло
- Осигурени средства от училищния бюджет за изпълнение на разнообразен и богат годишен календар с художествени и спортни прояви
- Осигурени средства за отличен успех и награди на ученици, завършващи основна степен

Партньорство и заинтересовани страни

- Партньорство между училищното ръководство и синдикалната организация
- Обществен съвет
- Местни структури – Дирекция „Образование— към община Родопи, РУО Пловдив, Дирекция „Социално подпомагане, Отдел за закрила на детето, ДГ „Пролет“ с. Цалапица, НЧ „Светлина“ с. Цалапица и др.
- Културни институти, медии, неправителствени организации и др.
- Опит за работа в мрежа при реализиране на електронно обучение.

1.2. Слаби страни

Организационно ниво

- В национален мащаб съществуват трудности при преодоляване на негативизма в обществото към постоянния процес на реформи в обучението и възпитанието на подрастващите
- Съществуват трудности при организацията и работата с ученици със специални потребности (необходимост от ангажиране на родителите на деца със СОП за изграждане на позитивно обществено мнение за образователната институция и нейния имидж)
- В национален мащаб е налице бързо професионално прегаряне
- Трудности в работата с определен брой родители
- Липса на училищно настоятелство
- Системно повишаване на знанията и уменията за работа със специфика в поведението на учениците
- В национален мащаб е налице недостиг на подготвени и мотивирани млади хора за работа в училище



ОСНОВНО УЧИЛИЩЕ

“ПАИСИЙ ХИЛЕНДАРСКИ”, с. ЦАЛАПИЦА, общ. “РОДОПИ”

ул. “Ст. Стамболов” № 34, тел: 03149/22-57, e-mail: oyp.h@abv.bg

- Необходимост от повишаване на мотивацията за работа с всеки ученик.
- Създаване на условия и/или правила за стимулиране интереса на учениците за активно участие в живота на образователната институция
- Приемственост на ниво начален и прогимназиален етап между учителите за синхронизиране на учебните програми по предмети
- Необходимост от повече активност при работата по проекти и нови идеи

1.3. Рискове и опасности

- Сложна епидемична обстановка в България и Европейския съюз
- Продължително обучение от разстояние в електронна среда
- Икономическа нестабилност, предпоставка за безработица
- Обедняване на населението
- Влошаване на здравословното състояние на учителите и повишаване на риска от професионални заболявания
- При малка част от родителите се наблюдава ниска заинтересованост към случващото се в училище

1.4. Възможности и дейности за преодоляване на рисковете

- Приложение на адекватен гъвкав план за работа на училищата в условията на опасност от COVID-19
- Училищен правилник с мерки и насоки за учебната 2021-2022 година в условията на COVID – 19
- Привеждане на план-приема на училището в съответствие с демографските тенденции в период 2021 -2030 г.
- Осъвременяване на материално-техническата база
- Прилагане на иновативни методи и подходи в учебната и възпитателна работа с учащите
- Прилагане на принципа „Учене през целия живот“
- Възможности за изява на талантиливи ученици
- Високи изисквания към собствената научна и педагогическа подготовка на учителите и ръководството
- Непрекъснат мониторинг на дейностите в ОВП
- Дигитализация и въвеждане на новите технологии в учебния процес

ПОЛОЖИТЕЛНИ ВЛИЯНИЯ	НЕГАТИВНИ ВЛИЯНИЯ
ИКОНОМИЧЕСКИ ФАКТОРИ	



ОСНОВНО УЧИЛИЩЕ

“ПАИСИЙ ХИЛЕНДАРСКИ”, с. ЦАЛАПИЦА, общ. “РОДОПИ”
ул.“Ст. Стамболов” № 34, тел: 03149/22-57, e-mail: oyp.h@abv.bg

Определен стандарт за едногодишна издръжка на ученик	Недостатъчен стандарт за ученик, който в рамките на една бюджетна година не се актуализира в съответствие с реалната пазарна среда на услугите, доставките, материалите и други
СОЦИОКУЛТУРНИ ФАКТОРИ	
- Увеличава се раждаемостта в региона - Въведена система за кариерно развитие на учителите	Предпочитания за мигриране в града и чужбина
ЗДРАВНО ЕПИДЕМИЧНИ	
Своевременна реакция на властите при разработка и приложение на мерки за ограничаване на инфекцията COVID 19	Недостатъчно, постоянно изменяща се и противоречива информация за естеството на здравно епидемичната обстановка
ТЕХНОЛОГИЧЕСКИ ФАКТОРИ	
- Внедрени са съвременни технически средства за управление, обучение и комуникации - Разнообразие от съвременни учебно технически средства	Недостатъчни средства за обновяване на техническата база
ТРУДОВИ РЕСУРСИ	
Наличие на свободни високо квалифицирани педагогически кадри	Доставчиците на ресурси предлагат трудни за адаптиране ресурси към новите изисквания на образователната система
ФИНАНСОВИ РЕСУРСИ	
- Утвърдена система за бюджети - Редовно финансиране	Унифициране на нормите за собствени приходи и ограничаване на инициативите за реализиране на такива приходи
ЗАКОНОДАТЕЛСТВО	
- Децентрализация на правомощията - Разработване и актуализиране на закони и	Постоянни изменения в нормативната уредба. Свърхрегулация в системата на образованието



ОСНОВНО УЧИЛИЩЕ

“ПАИСИЙ ХИЛЕНДАРСКИ”, с. ЦАЛАПИЦА, общ. “РОДОПИ”
ул. “Ст. Стамболов” № 34, тел: 03149/22-57, e-mail: oyp.h@abv.bg

подзаконови документи.	нормативни	
---------------------------	------------	--

2. Анализ на тенденциите на външната среда на училището

Образователната институция функционира в условията на променена и агресивна среда, която оказва силно влияние върху мотивите за учене, а също така и върху поведението на учениците. Основният, очертаващ се проблем, е свързан с намирането на адекватна реакция, засягаща преобразуването на педагогическата система, промяна на целите, технологиите, отношението и стила на работа на учителите. Решаването на тази трудна задача преминава през мотивационната сфера на педагозите, а това е изключително деликатен и чувствителен проблем на днешното време.

Политическа среда

- Внедряване на иновации на базата на ИКТ
- Позитивно отношение към ученика и учителя

Икономическа среда

- Нестабилна икономика
- Понижени доходи на семействата

Социална среда

- Влошаване на демографските показатели
- Предпочитания за мигриране в чужбина
- Намаляване броя на децата в предучилищна възраст и на учениците в национален мащаб
- Очертаваща се криза за учителски кадри, нежелание на студентите да се реализират в учителската професия

3. Изводи

Външната среда оказва сериозен натиск върху развитието на българското училище. Най-силно изразени негативни фактори са икономическата и здравно-социалната среда, които имат определящо значение. Прогнозите за тяхното развитие и влияние са противоречиви. От една страна, като член на Европейския съюз, България ще преследва целите на догонване и изравняване със стандартите на икономическо и социално развитие на останалите страни членки. От друга – нарастват опасенията за рецесия в Евросъюза поради влиянието на световната финансова криза. Като приоритет се очертава запазване качеството на обучението на учениците и изграждане на комплекс от умения, необходими за живот в 21 век на непрекъснато променящата се динамична среда. Необходимо е да се засили взаимодействието с родителската общност.



ОСНОВНО УЧИЛИЩЕ

“ПАИСИЙ ХИЛЕНДАРСКИ”, с. ЦАЛАПИЦА, общ. “РОДОПИ”

ул. “Ст. Стамболов” № 34, тел: 03149/22-57, e-mail: oyp.h@abv.bg

В Националната програма за развитие БЪЛГАРИЯ 2030, рамков стратегически документ от най-висок порядък, е одобрен с Решение на Министерския съвет № 33 от 20.01.2020 г. Документът определя три стратегически цели, за чието изпълнение групира правителствените намерения в пет области (оси) на развитие. Издига 13 национални приоритета. Първият национален приоритет е Образование и умения.

III. СТРАТЕГИЧЕСКИ ЦЕЛИ, ДЕЙНОСТИ И ИНДИКАТОРИ

1. Приоритетни направления /ПН, с дейности в табличен вид, които да бъдат реализирани в следващия период. Таблицата е по-долу в раздел IV/

- 1.1. Повишаване на качеството и ефективността на училищното образование и възпитание
- 1.2. Развитие на административно - управленската и стопанската дейност
- 1.3. Усъвършенстване на системата на квалификация и преквалификация
- 1.4. Ефективна работа с ученици със СОП
- 1.5. Работа с родителите на учениците
- 1.6. Активна работа с надарени деца
- 1.7. Поддържане и развитие на модерна ИКТ среда с цел обезпечаване ефективността на учебния процес и извършването на административни дейности
- 1.8. Финансово осигуряване
- 1.9. Приложение на ефективна училищна е-политика

2. Стратегическа цел за периода

Поставяне на ученика в центъра на цялостната дейност на Основно училище „Паисий Хилендарски“ и развитие на неговата активна позиция в образователно-възпитателния процес. Постигане на качество, ефективност, резултатност и приложимост на процесите на обучение, възпитание, труд и реализация на подрастващите в демократичното общество. Чрез адекватна, многообхватна административна политика, училището да утвърди своята устойчивост и резултати в челните места по постижения на учениците.

3. Индикатори за постигане на целите

- 3.1. Удовлетвореност на родителите при осигуряване на качествено обучение, възпитание, социална стабилност, ред и защита на учениците в училището
- 3.2. Обучени педагогически специалисти за работа с електронни платформи. Реализиране на ОРЕС в Google Teams
- 3.3 Активни акаунти на учители и ученици в Информационна система за електронно обучение на МОН edu.mon.bg
- 3.4. Подобрена инфраструктура на училището
- 3.5. Постигната ефикасност на действията в административен и стопански план за преодоляване на възникнали проблеми, свързани със сложната епидемична обстановка.



ОСНОВНО УЧИЛИЩЕ

“ПАИСИЙ ХИЛЕНДАРСКИ” , с. ЦАЛАПИЦА, общ. “РОДОПИ”

ул.“Ст. Стамболов” № 34, тел: 03149/22-57, e-mail: oyp.h@abv.bg

3.6.Участие в национални и международни проекти и програми, свързани с образователни постижения на учениците

3.7. Резултати от национални външни оценявания

3.8. Малък брой жалби и сигнали от родители

4. Индикатори за наличие на рискове

4.1. Брой отсъствия по уважителни и по неуважителни причини

4.2.Трайно понижение на резултатите от НВО в 4 и 7 клас

4.3.Наличие на жалби от родители, изразяващи недоволство от образователно-възпитателен процес в училището

4.4.Наличие на ученици, преминали и регистрирани в детска МКБППМН

4.5.Наличие на учители, неучаствали нито веднъж в квалификационна форма или друг вид обучение за повишаване на професионалните знания, умения и компетентности

4.6.Наличие на системен бюджетен дефицит

4.7.Липса на участия в национални и международни проекти и програми

4.8.Липса на система за атестация на педагогическия и административния екип

IV. ДЕЙНОСТИ ЗА РЕАЛИЗИРАНЕ НА ЦЕЛИТЕ И ПРИОРИТЕТИТЕ

Дейности	Финансиране	Срок
ПН 1. Повишаване на качеството и ефективността на училищното образование и възпитание		
1.1. Здравно възпитание в условията на COVID-19 за учениците	Делегиран бюджет	2021-2025
1.2. Засилване на приложението на гражданското възпитание в образователната практика чрез участие в разнообразни училищни, градски и национални инициативи	Делегиран бюджет	2021-2025
1.3.Утвърждаване на компетентностния подход в педагогическата работа и систематизиране на работата на Приобщаващото образование на този принцип	Делегиран бюджет	2021-2022
1.4.Подготовка на педагогическия екип за инспектиране от МОН	Делегиран бюджет	2021-2022



ОСНОВНО УЧИЛИЩЕ

“ПАИСИЙ ХИЛЕНДАРСКИ” , с. ЦАЛАПИЦА, общ. “РОДОПИ”

ул.“Ст. Стамболов” № 34, тел: 03149/22-57, e-mail: oyp.h@abv.bg

1.5.Изпълнение на инициативи на местно и национално ниво за подобряване на грамотността и качеството на четенето при учениците от начален и прогимназиален етап на основно образование	Делегиран бюджет	2021-2022
1.6.Утвърждаване на взаимодействие с външни научно-образователни институции за повишаване на интереса на учениците към практическата страна на обучението	Делегиран бюджет	2021-2022
1.7.Усъвършенстване на възпитателните практики чрез методическа подкрепа и насърчаване	Делегиран бюджет	2021-2022
1.8.Утвърждаване на мултидисциплинарни екипи	Делегиран бюджет; проектно финансиране	2021-2022
1.9. Развитие на компютърните умения на училищната общност	Делегиран бюджет; проектно финансиране	2021-2025
1.10. Засилване на възпитателната работа с цел пълноценно личностно израстване на учениците	Делегиран бюджет	2021-2025
1.11. Задълбочаване на индивидуалния подход към всеки ученик за откриване и реализиране на неговия потенциал	Делегиран бюджет	2021-2025
ПН 2. Развитие на административно – управленската и стопанската дейност		
2.1.Приложение на адекватни мерки за превенция на разпространението на COVID – 19	Делегиран бюджет	2021-2022г.
2.2.Усъвършенстване на системата за контрол върху качеството на обучението и възпитанието	Делегиран бюджет	2021-2022г.
2.3.Подготовка за инспектиране на цялостната дейност на училището от МОН	Делегиран бюджет	2021-2022г.
2.4.Утвърждаване на добри практики за здравословни условия на труд при работа в епидемична обстановка и превенция на заболяемостта	Делегиран бюджет	2021-2022г.
2.5. Подготовка и извършване на атестация на училищния педагогически и административен екип	Делегиран бюджет	2021-2022г.



ОСНОВНО УЧИЛИЩЕ

“ПАИСИЙ ХИЛЕНДАРСКИ”, с. ЦАЛАПИЦА, общ. “РОДОПИ”

ул.“Ст. Стамболов” № 34, тел: 03149/22-57, e-mail: oyp.h@abv.bg

2.6. Осъвременяване, развитие, оптимизация на учебната сграда и прилежащите ѝ територии	Делегиран бюджет; проектно финансиране	2021-2025г.
2.7. Участие в национални проекти за подобряване на училищната база; ремонтване на физкултурния салон	Проектно финансиране	2021-2025г.
ПН 3. Усъвършенстване на системата на квалификация и преквалификация		
3.1. Приложение на система на наставничество към новоназначени млади учители	Делегиран бюджет	2021-2022г.
3.2. Приложение на усъвършенстван оптимизиран план за провеждане на вътрешно училищна и извънучилищна квалификация на учителите	Делегиран бюджет, проектно финансиране	2021-2022г.
3.3. Повишена квалификация и свободно боравене с дигитални обучителни ресурси	Делегиран бюджет, Проектно финансиране	2021-2022г.
3.4. Усвояване и приложение на умения от учителите за създаване на дигитално съдържание по учебните програми, по които преподават	Делегиран бюджет; проектно финансиране	2021-2022г.
3.5. Изпълнение на годишни планове за професионална квалификация на учителите	Делегиран бюджет; проектно финансиране	2021-2025г.
3.6. Участие на учителите във форми на непрекъснато разширяване на знанията, уменията и компетенциите и повишаване на квалификацията	Делегиран бюджет; Проектно финансиране;	2021-2025г.
ПН 4. Ефективна работа с ученици със СОП		
4.1. Повишаване квалификацията, знанията и уменията на учителите и другите педагогически специалисти за работа с ученици със СОП и специфични поведенчески прояви	Делегиран бюджет; проектно финансиране	2021-2025г.
4.2. Подобряване взаимодействието на училището с учрежденията за специализирана педагогическа подкрепа и социална работа	Проектно финансиране	2021-2025г.

ПН 5. Работа с родителите на учениците



ОСНОВНО УЧИЛИЩЕ

“ПАИСИЙ ХИЛЕНДАРСКИ”, с. ЦАЛАПИЦА, общ. “РОДОПИ”

ул.“Ст. Стамболов” № 34, тел: 03149/22-57, e-mail: oyp.h@abv.bg

5.1. Утвърждаване на съдействието на родителите при прилагане на мерки за превенция на COVID-19	Делегиран бюджет	2021-2022
5.2. Реализиране на план за закрила на здравето и безопасността на децата и учениците в условията на епидемична обстановка с активното съдействие на родителите	Делегиран бюджет;	2021-2025г.
5.3. Утвърждаване на онлайн родителски общности за взаимопомощ и подкрепа	Бюджет на училището	2021-2025г.
5.4. Утвърждаване съдействието с Обществения съвет		2021-2025г.
ПН 6. Активна работа с надарени деца		
6.1. Реализиране на годишни планове за обща подкрепа	Делегиран бюджет	2021-2025г.
6.2. Реализиране на участие на таланти деца и ученици в регионални, национални и международни прояви, участия в конкурси от Национален календар за изяви по интереси на децата и учениците	Проектно финансиране	2021-2025г.
ПН 7. Поддържане и развитие на модерна ИКТ среда с цел обезпечаване ефективността на учебния процес и извършването на административни дейности		
7.1. Участие в проекти и инициативи за подобряване реализирането на обучителната дейност в дигиталната среда	Делегиран бюджет; проектно финансиране	2021-2025г.
7.2. Усвоени знания и умения за учене в електронна среда на учениците от начален етап на основно образование	Делегиран бюджет Проектно финансиране	2021-2025г.
7.3. Усвоени знания и умения за учене в електронна среда на учениците от прогимназиален етап на основно образование	Делегиран бюджет Проектно финансиране	2021-2025г.
ПН 8. Финансово осигуряване		
8.1. Обезпечаване на целодневно образование за учениците от начален етап на образование.	Делегиран бюджет	2021-2025г.
8.2. Осигуряване на учебници и учебни помагала на хартиен носител и електронен достъп.	Делегиран бюджет	2021-2025г.
8.3. Осигуряване на занимания по интереси за учениците в начален и прогимназиален	Делегиран бюджет	2021-2025г.



ОСНОВНО УЧИЛИЩЕ

“ПАИСИЙ ХИЛЕНДАРСКИ” , с. ЦАЛАПИЦА, общ. “РОДОПИ”

ул.“Ст. Стамболов” № 34, тел: 03149/22-57, e-mail: oyp.h@abv.bg

етап на основно образование по Наредба за приобщаващото образование		
8.4. Увеличаване на средствата, постъпили в училището чрез дарения, кандидатстване по проекти; избор и регистриране на Училищно настоятелство.	Бюджет на училището	2021-2025г.
ПН 9. Приложение на ефективна училищна е-политика		
9.1. Модернизиране и оптимизиране на изградените информационни мрежи в училищната сграда	Делегиран бюджет	2021-2022г.
9.2. Внедряване на нови технологии в образователния процес	Делегиран бюджет; Проектно финансиране	2023-2025г.
9.3. Развитие на информационно-методическа среда в училището като елемент от електронната му среда	Делегиран бюджет; Проектно финансиране	2021-2025г.
9.4. Приложение на обучителни материали, достъпни във виртуална среда	Проектно финансиране	2021-2025г.

Средствата за СБКО и извънinstitutionална и вътрешноучилищна квалификация на учителите (извън тази по Национална програма „Квалификация“) са включени в единните разходни стандарти. Училищна политика е стремежът за увеличение на приходите да се реализира от кандидатстването по различни проекти.

Заплащането на труда на учителите и служителите в училището ще се извършва съгласно вътрешните правила за работна заплата. Усилията на ръководството във връзка с финансовата обезпеченост са свързани с подобряване на механизмите за контрол, отчетност и отговорност при управлението на финансовите ресурси на ниво училище. Училището гарантира ефективно и прозрачно използване на средствата по национални и европейски програми, което означава усвояване на ресурсите по предназначение, за добре планирани проекти с истинска европейска добавена стойност и по-добро постигане на целите като цяло.

Училището оперативно ще управлява ресурсите си въз основа на тази 5-годишна стратегия за развитие (с права, делегирани му от общината в областта на бюджета, човешките ресурси и разпореждането с МТБ) и ще извършва вътрешна оценка на приноса на всеки учител и на резултатите, постигнати от учениците.



ОСНОВНО УЧИЛИЩЕ

“ПАИСИЙ ХИЛЕНДАРСКИ” , с. ЦАЛАПИЦА, общ. “РОДОПИ”

ул. “Ст. Стамболов” № 34, тел: 03149/22-57, e-mail: oyp.h@abv.bg

V. ЗАКЛЮЧЕНИЕ

1. Срок за изпълнение на тази стратегия - учебната 2024-2025 година.
2. Стратегията се актуализира в началото на всяка учебна година и в случаи на значителни промени в организацията на работа в училището или на нормативните актове за средното образование.
3. Със Стратегията за развитието на училището са запознати всички членове на колектива, учениците, родителите.

Стратегията за развитие на училището за периода 2021/2025 е приета на заседание на Педагогическия съвет с Протокол № 18/10.9.2021г.